

# Sources d'inspiration

## **Lidia Divry**

Directrice, Laval économique

## **Claudine Maynard**

Commissaire, développement territorial et  
projets spéciaux, Laval économique





# Vision stratégique de développement économique Laval 2023-2027

Laval, capitale des opportunités et territoire  
d'expérimentations

# Laval, capitale d'opportunités



**On pense en mode  
solutions**

# Laval, un territoire d'expérimentations

Place à l'innovation



# Laval, territoire d'expérimentations

## Changer les paradigmes.

- En cette période de grandes transformations, la seule certitude que nous avons, c'est que les formules d'hier ne suffisent plus.
- Nous devons créer aujourd'hui les solutions aux problèmes de demain.
- Nous devons imaginer, créer, inventer, essayer.
- Cette stratégie ne fonctionnera peut-être pas toujours, mais nous avons le devoir d'essayer.

L'innovation, c'est ce qui aura réussi au milieu de toute cette démarche.

## L'innovation pour nous est multiple et non seulement technologique.

- 1 Innovation = progrès
- 2 Innovation = ensemble
- 3 Innovation = risques
- 4 Innovation = maintenant

Par cette approche, nous souhaitons faciliter l'accès aux ressources, les interactions et la co-innovation que l'économie de solutions entraîne.

# Une nouvelle logique d'innovation collective

Notre réflexion nous amène à développer une nouvelle logique d'innovation collective en écosystèmes qui se traduit par l'acronyme TEMMRA.

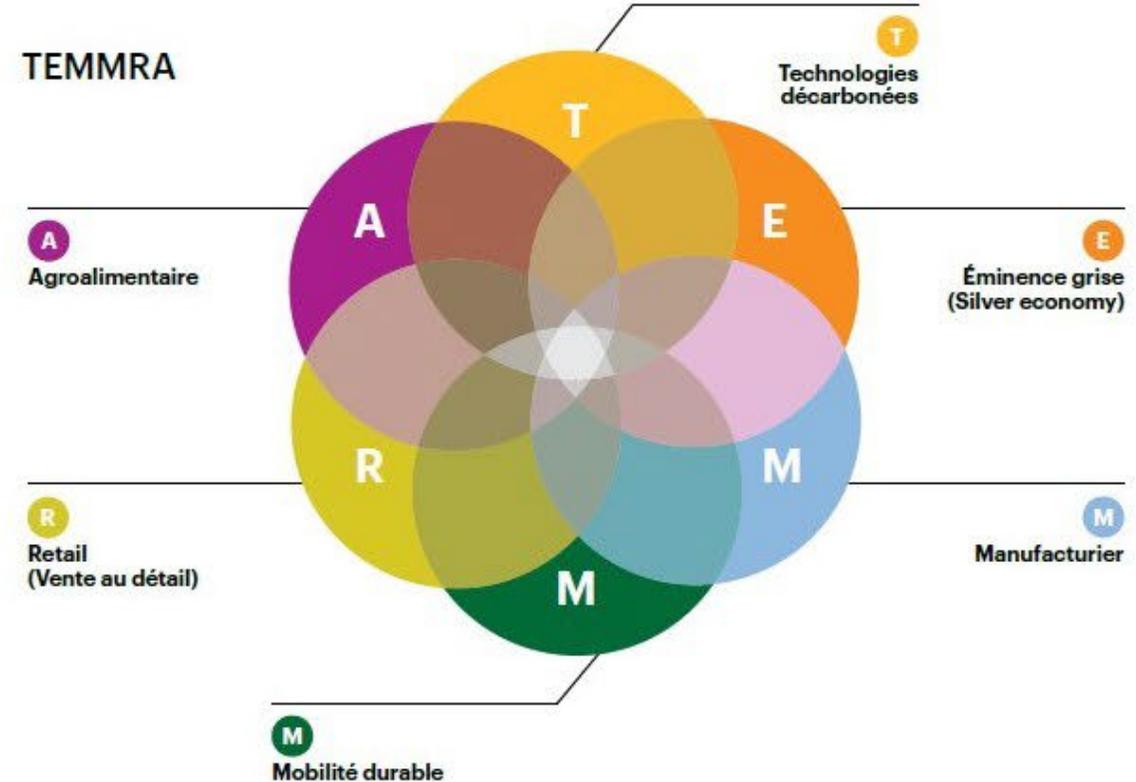
TEMMRA, ce sont différents chantiers d'innovation correspondant à six filières de développement.

Ces chantiers portent sur des sujets qui nous permettront de réaliser sur le terrain nos ambitions stratégiques de développement.

## Pourquoi ces filières ?

- 1 Elles sont touchées par l'évolution de la chaîne de valeur et ont toutes un impact important dans la vie des Lavallois.
- 2 Elles proposent des projets qui visent de grands enjeux socio-économiques, notamment :
  - la valorisation de la donnée et la productivité
  - les technologies de l'Internet des objets et l'intelligence artificielle (AIoT)
- 3 Elles reposent sur des technologies qui accélèrent la transition vers une économie sobre en carbone.

## TEMMRA



# TEMMRA

## État des lieux - études en cours

Catherine Beaudry,  
Polytechnique de Montréal



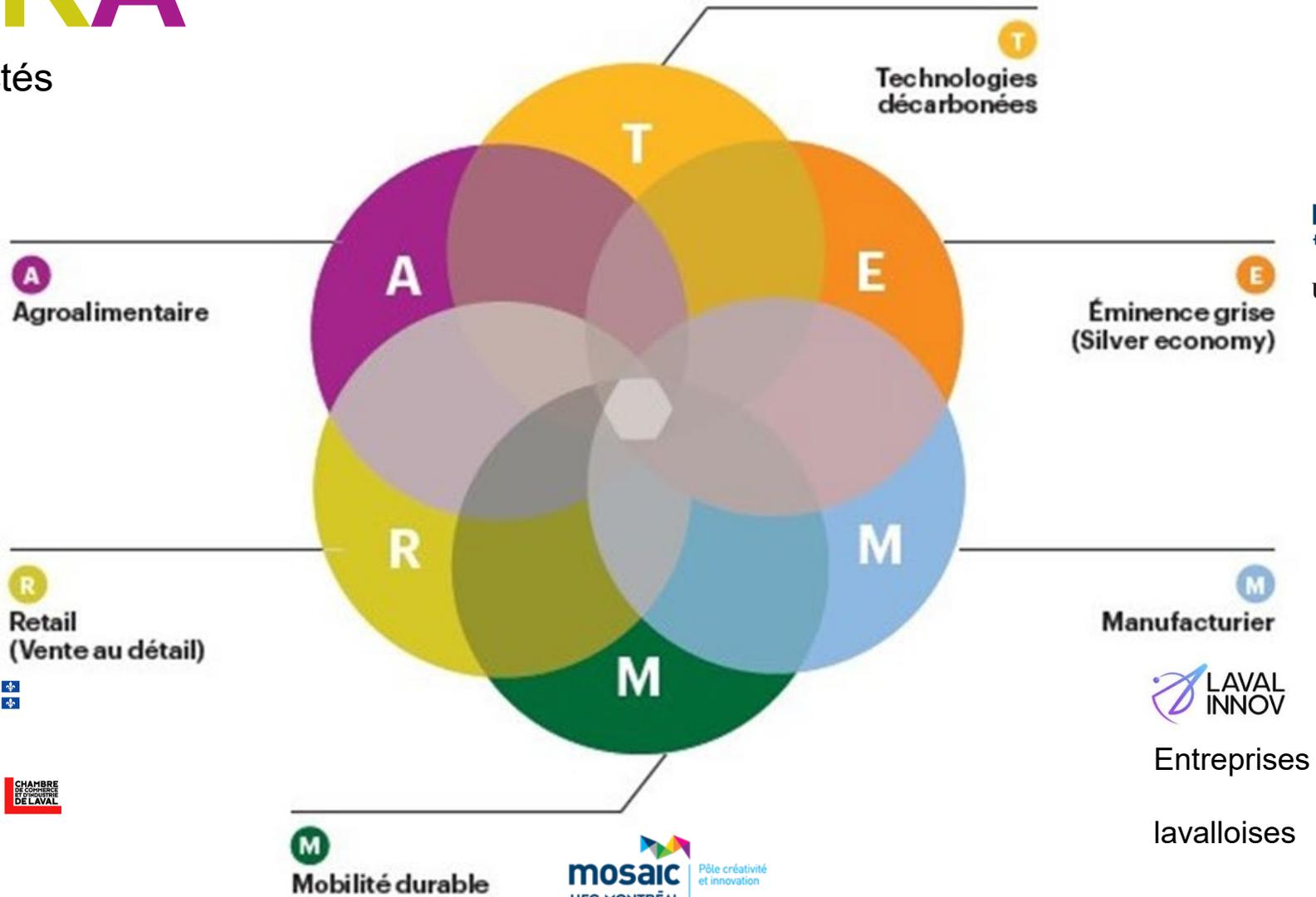
Fabien Durif, ESG-UQAM

Patrick Cohendet, HEC Montréal

Laurent Simon, HEC Montréal

# TEMMRA

Écosystèmes connectés



**ESG UQÀM**  
École des sciences de la gestion  
Université du Québec à Montréal

**LAVAL INNOV**

Québec

**mon commerce en ligne**

**PROX INDUSTRIEL**  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LAVAL

**AQT**  
ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES TECHNOLOGIES

laval économique

**MOVIN'ON LAB**  
**STL**  
Société de transport de Laval

**LAVAL INNOV**  
**propulsion**  
Québec

- Bureau de la mobilité
- Service de l'environnement et de l'écocitoyenneté
- Laval Économique

**LAVAL**

**mosaic**  
HEC MONTRÉAL  
Pôle créativité et innovation

Université de Montréal

**LAVAL INNOV**

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL**  
UNIVERSITÉ D'INGÉNIERIE

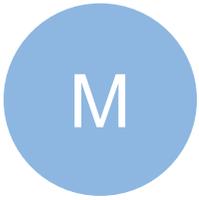
Investissement Québec

**LAVAL INNOV**

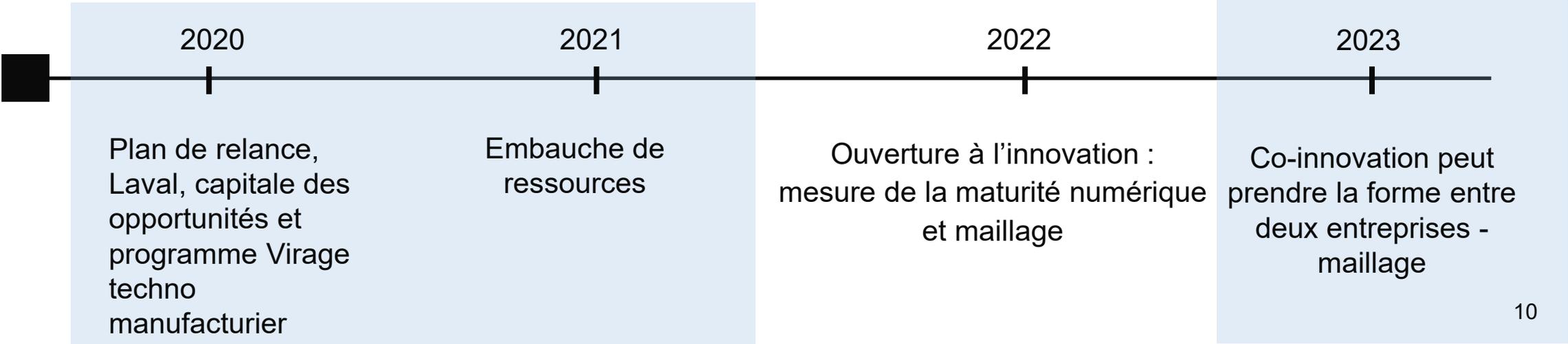
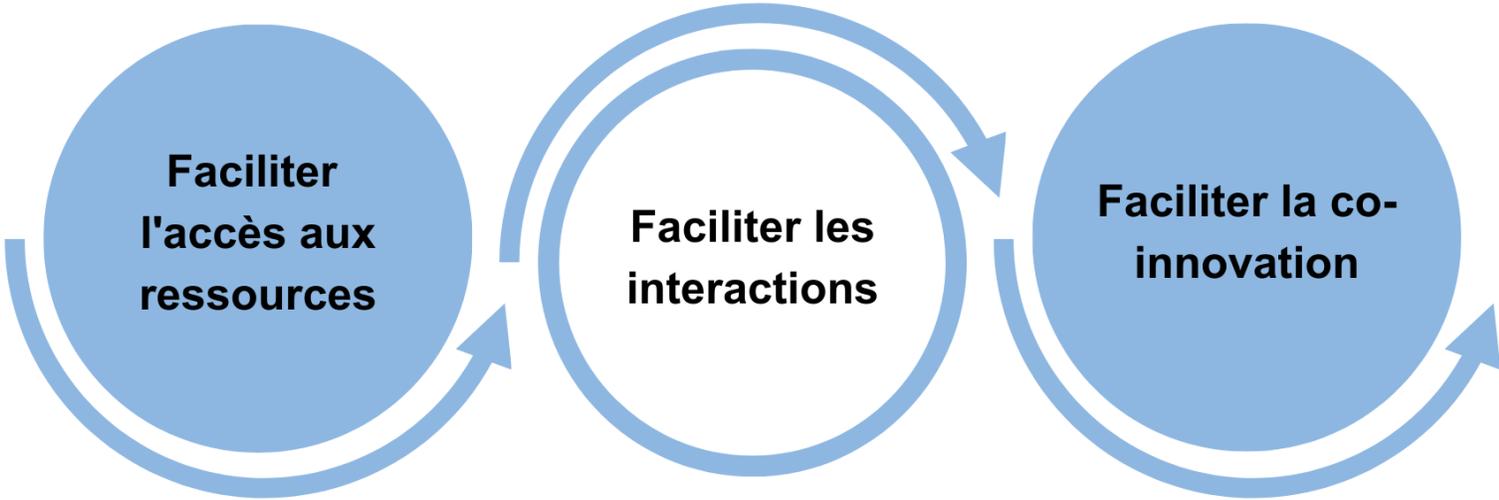
Entreprises

**IC**  
INNO-CENTRE  
Performance d'affaires

lavalloises



# Manufacturier



# terro<sup>x</sup>

innovation x maillage x croissance

**Terro<sup>x</sup> est un accélérateur et un living lab propulsé par Laval économique**

# terro<sup>x</sup>

innovation x maillage x croissance

Afin d'accélérer le développement de façon innovante, responsable et durable, un accélérateur – *living lab* est créé : Terro<sup>x</sup>.

## Que signifie Terro<sup>x</sup>?

**Terro<sup>x</sup>**, c'est le terrain d'expérimentation pour la réussite et le rayonnement des nouvelles opportunités. Le «**x**» symbolise une approche multiplicative, priorisant la croissance, les innovations et les opportunités de maillage.

Terro<sup>x</sup> est un accélérateur – *living lab* propulsé par Laval économique pour faire rayonner Laval dans l'écosystème start-up.

## Terro<sup>x</sup> se démarque de plusieurs façons dans l'écosystème :

- Il cible les start-up en précommercialisation (niveaux 4 à 7).
- Il propose des programmes spécialisés et innovateurs (AIoT et réalité augmentée).
- Il facilite le maillage entre start-up et les PME ou grandes entreprises lavalloises.
- Il permet l'accès à des coachs et mentors reconnus.
- Il offre une aide financière aux start-up sélectionnées.
- Il participe à la création de vitrines technologiques.
- Il conclut des alliances stratégiques avec des organisations à l'international visant à propulser la croissance des entreprises participantes.

# Emplacement physique



**3105, place Louis-R. Renaud, Laval**

Plug and Play est un «**marketplace**» qui met en relation les grandes entreprises mondiales et les start-up innovantes.

### **Le modèle d'opération de Plug and Play**

- Ententes commerciales avec les grandes entreprises mondiales.
- Recruter des start-up innovantes à travers le monde.
- Connecter les deux parties via leur plateforme Playbook.

**Restez à  
l'affût des  
avancements!**



# Démarche de planification de la zone industrielle



La Ville de Laval a  
entrepris en 2021 une  
**démarche de  
réflexion et d'analyse**  
sur les enjeux qui  
affectent sa zone  
industrielle.

**L'accessibilité des  
espaces industriels  
est un enjeu de taille  
pour l'ensemble des  
municipalités du  
Grand Montréal.**

- Demande d'espaces industriels supplantant l'offre.
- Rareté de l'offre de terrains industriels.
- Abondance des contraintes grevant les espaces vacants.
- Sous-valorisation de certains secteurs industriels vieillissants.

# Contexte de planification

À travers ses différents outils de planification, la Ville s'est engagée à poser des actions concrètes pour adresser les enjeux qui affectent la zone industrielle

Vision stratégique «Urbaine de nature, Laval 2035»

Urbaine de nature,  
Laval 2035

SADR

Schéma d'aménagement et de développement révisé

Vision stratégique lavalloise de développement économique 2023-2027

Laval 180

Stratégie lavalloise de la main-d'œuvre

Stratégie lavalloise de la main-d'œuvre 2023-2026

# Démarche



Stratégie d'acquisition, de développement et de redéveloppement des terrains industriels

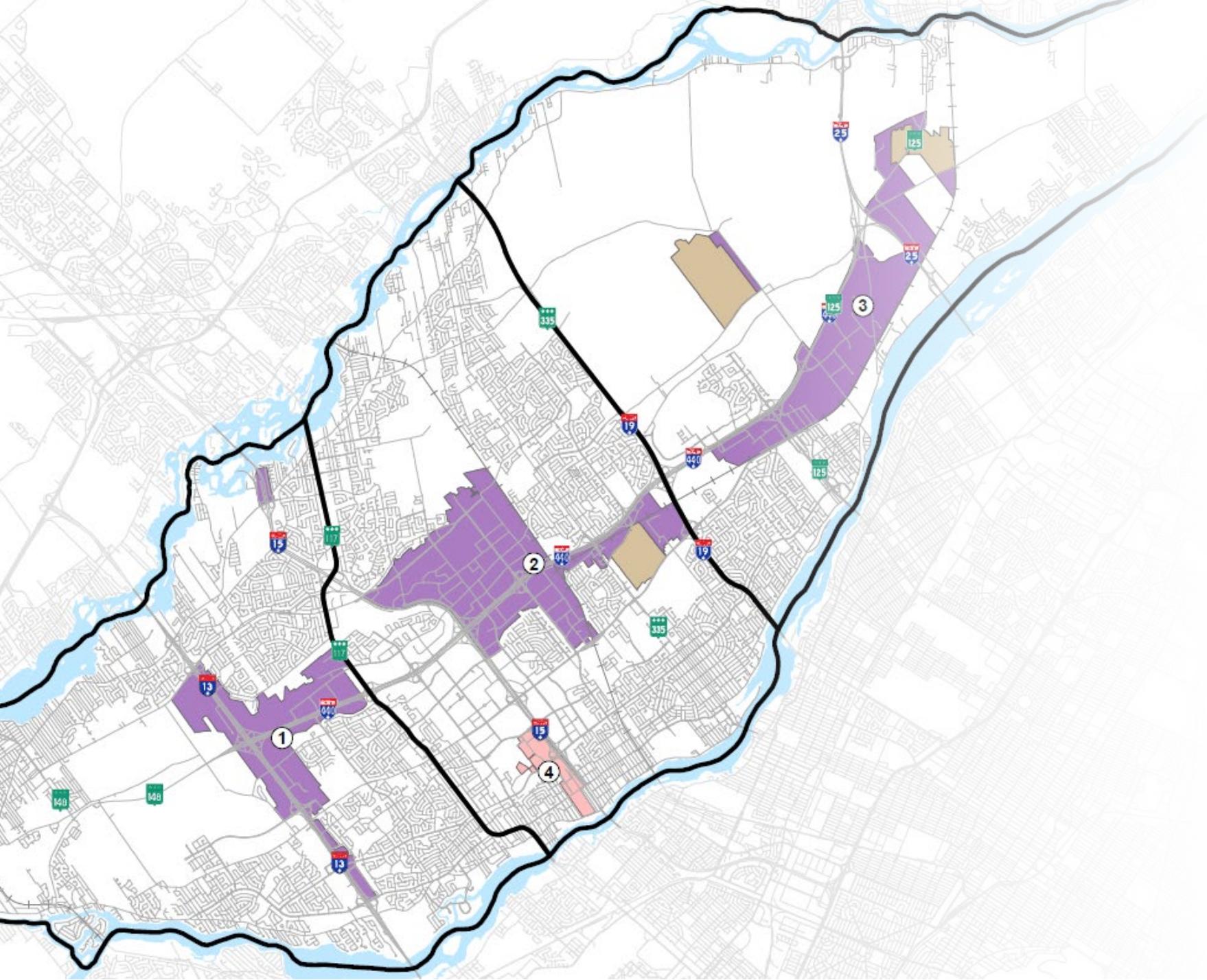


Étude d'opportunité



Plan de mise en œuvre

# Territoire industriel de Laval



- ① Parc industriel Ouest
  - Industrielle (635 ha)
- ② Parc industriel Centre
  - Industrielle (985 ha)
  - Industrielle d'extraction (88 ha)
- ③ Parc industriel Est
  - Industrielle (819 ha)
  - Industrielle d'extraction (264 ha)
- ④ Cité de la Biotech
  - Haute-technologie et innovation (96 ha)

# Stratégie d'acquisition, de développement et de redéveloppement



Stratégie pour adresser la rareté de l'offre en zone industrielle propose des actions qui visent à accroître le potentiel d'accueil et de rétention des entreprises et des emplois à vocation industrielle.

## **Agir sur 3 fronts:**

- **Consolider**
- **Revitaliser**
- **Développer**

# Étude d'opportunité pour la mise en œuvre de la Stratégie



- Analyser la faisabilité des interventions proposées dans la Stratégie.
- Déterminer laquelle ou lesquelles permettent d'atteindre les objectifs de développement économique fixés par la Ville.
- Proposer une priorisation pour leur mise en œuvre.

# Objectifs



## Composantes:

- **Portrait**
- **Scénarios d'aménagement et de développement et interventions requises**
- **Analyse coût-bénéfice**
- **Priorisation et mise en œuvre**

# PMDE 2022-2031

Au niveau métropolitain, le Plan métropolitain de développement économique 2022-2031 adopté le 16 juin 2022 par le conseil de la CMM fixe des objectifs en matière d'organisation du territoire économique et de transition énergétique de l'économie métropolitaine.

**Programme de revalorisation des espaces industriels** adopté le 27 avril 2023.

## PROGRAMME DE REVALORISATION DES ESPACES INDUSTRIELS

MARS 2023



Communauté  
métropolitaine  
de Montréal

# Plan de revalorisation des espaces industriels



# Composantes

## VISION

Établir une vision pour le développement des espaces industriels

## POTENTIEL D'OPTIMISATION

Identifier le potentiel d'optimisation et de mise à disposition d'espaces industriels pour répondre aux besoins des entreprises.

## GRANDES ORIENTATIONS

Définir de grandes orientations et une série d'actions pour réaliser le potentiel d'optimisation.

## PLAN DE MISE EN OEUVRE

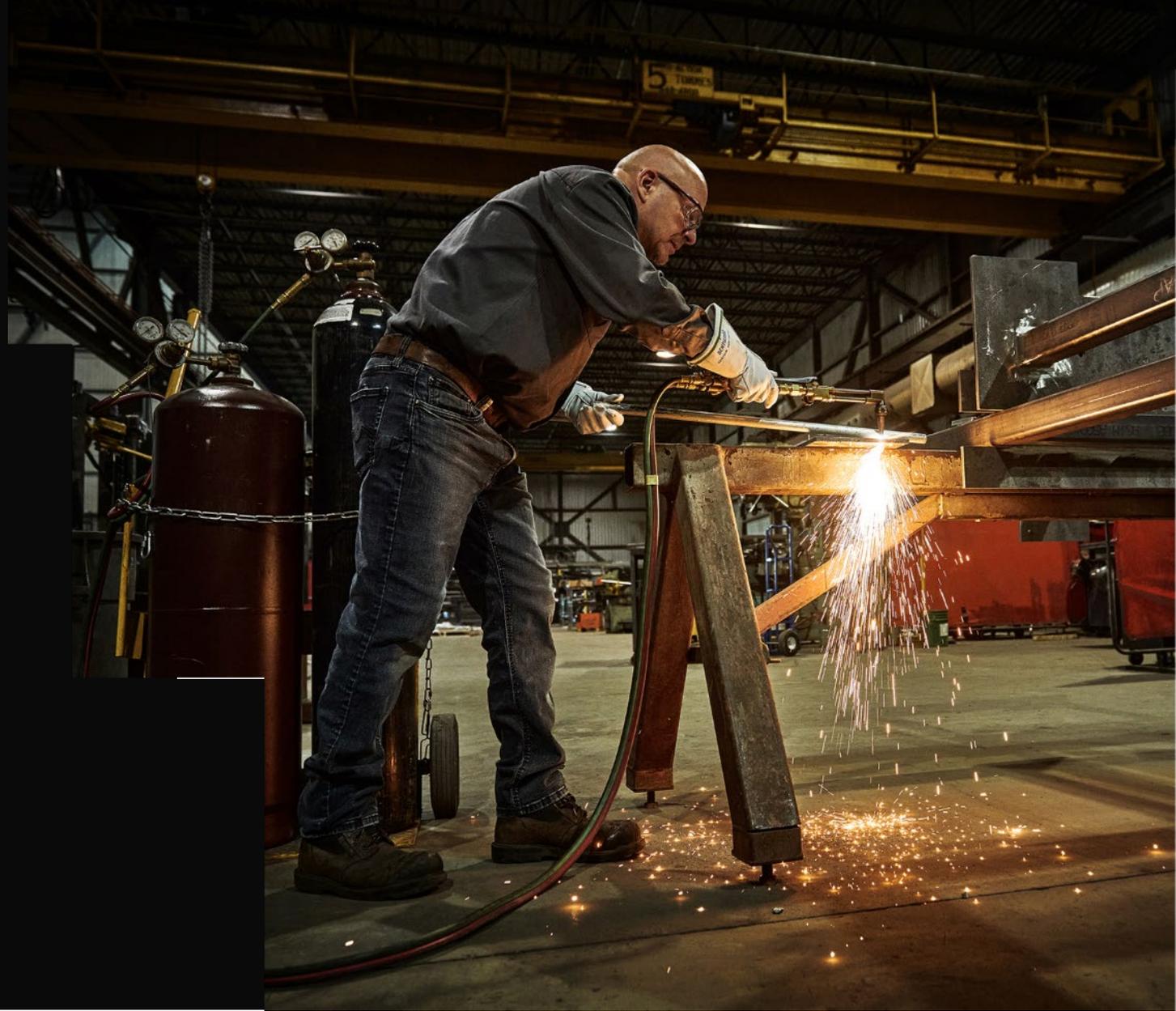
Définir un plan de mise en œuvre qui priorisera les interventions.

“Plans are of little importance,  
but planning is essential.”

- Winston Churchill

# Merci

**Laval économique**  
1333, boulevard Chomedey, bureau 401  
Laval (Québec) H7V 3Y1  
[lavaleconomique.com](http://lavaleconomique.com)



**laval économique**

